

Memoria Institucional 2013

La reserva de gas y petróleo no-convencional—el gas de esquisto, en Vaca Muerta, Provincia de Neuquén

Centro de Derechos Humanos y Ambiente



Carta del Director



En el año 2013 CEDHA encaró varias nuevas iniciativas a favor de la protección del ambiente, la defensa de los derechos humanos y la promoción de un desarrollo sustentable local y global. Los enfoques principales del 2013 dieron continuidad al trabajo histórico de CEDHA en varias líneas de su trabajo, promoción de responsabilidad empresaria, mejoras en políticas públicas ambientales, protección de glaciares, promoción de sustentabilidad en el sector extractivo y la lucha por revertir el cambio climático a nivel mundial. A su vez encaramos nuevos desafíos como es contener la expansión de modelos energéticos exhaustos y dependientes de energías fósiles. En este sentido, CEDHA dio arranque a una nueva iniciativa abordando los impactos ambientales y sociales de la extracción de hidrocarburos no-convencionales mediante la técnica de la fracturación hidráulica—*el fracking*—ya en práctica por ejemplo en la región patagónica.

Las economías del mundo siguen creciendo y el consumo social no merma, y así la demanda energética local y mundial siguen siendo un motor insaciable que consume energías de manera indiscriminada y peligrosa. Como consecuencia, nuestro clima planetario está al borde de un colapso irreversible. Lamentablemente desaprovechamos durante la década pasada, la gran oportunidad de tomar un camino diferente. Las negociaciones mundiales sobre cambio climático para reducir nuestra generación de CO₂ fracasaron. Sumado a esto, el descubrimiento de grandes reservorios de gas y petróleo de esquito (*shale gas y shale oil*), ubicado en láminas de piedras profundas, y gracias a avances tecnológicos que permiten su extracción, el mundo viró nuevamente hacia las energías fósiles, y Argentina, lamentablemente tomó este rumbo. El descubrimiento de enormes reservorios de gas y petróleo de esquito en la Patagonia (en formaciones como la de Vaca Muerta en la Provincia de Neuquén), y la apuesta del gobierno nacional y de provincias petroleras al gas y al petróleo como solución a largo plazo a nuestros recurrentes déficits energéticos, revela la poca visión de nuestro liderazgo político respecto a un problema mundial grave y urgente. Además de su impacto en el clima, el *fracking*, también conlleva riesgos e impactos ambientales locales, a nuestros recursos acuíferos, a nuestro aire y a nuestra tierra.

Para CEDHA, el abordaje de manera sistemática a la actual situación energética tanto en Argentina como en el mundo, nos permite unificar y coordinar varias de las agendas que trabajamos históricamente, entre estas: calidad de aire y cambio climático, agentes contaminantes climáticos de corta vida (como los HFCs, Carbón Negro, metano, etc.), industrias extractivas (minería, gas y petróleo), responsabilidad empresaria, políticas públicas ambientales, y la protección de glaciares cuyo derretimiento es acelerado por el cambio del clima.

Para CEDHA, el año 2013 trajo cambios de rumbo, nuevas agendas como *fracking* y un empuje fuerte en agentes contaminantes climáticos, y la expansión programática en varias líneas, tal como data abierta. También se mermó el trabajo en otras actividades de la fundación, tales como el litigio, el abordaje de políticas de instituciones financieras internacionales. Asentada sobre sus pilares históricos y tomando fuerza con nuevas áreas de cabildeo, CEDHA pudo en el 2013 definir un rumbo claro combinando las iniciativas emergentes con los enfoques de trabajo de los últimos años. Desde lo administrativo, seguimos ordenando nuestras finanzas, seguimos cancelando deudas, y estamos explorando nuevos financiamientos, recibimos nuevos pasantes, produjimos nuevos informes, y estamos hoy preparados para encarar un 2014 activo y desafiante y esperamos seguir contribuyendo incisivamente a la protección del ambiente y a la defensa de los derechos humanos.

Jorge Daniel Taillant
Fundador y Director Ejecutivo
Centro de Derechos Humanos y Ambiente (CEDHA)

Plan Estratégico 2012 - 2014

En los primeros meses del año 2012, y en medio de una transición en la Dirección Ejecutiva se elaboró un plan estratégico para dirigir nuestras actividades programáticas durante el período 2012-2014.



CEDHA ofrece una muestra fotográfica de los glaciares en el Huasco Alto de Chile.

Las prioridades institucionales que fueron delineadas para el período 2012-2014 son (sin orden específico):

- Lograr financiamiento estable y garantizar trabajo programático a mediano plazo;
- Diversificar la base de financiamiento a nuevos financiadores, gobiernos, y temáticas;
- Recuperar a ex-fundaciones donantes;
- Explorar nuevas fuentes de financiamiento (gobiernos, agencias multilaterales y/o regionales)
- Generar un respaldo de ahorro de libre disponibilidad de un 15-20% de presupuesto anual;
- Lograr una remuneración mayor y sostenible para staff y dirección
- Resolver pendientes económicos y trámites administrativos nacionales y provinciales;
- Re-dinamizar la presencia de CEDHA en espacios nacionales y regionales;
- Mantener perfil innovador de la institución en materia derechos humanos – ambiente;
- Mantener actualizada la página de Internet de CEDHA;
- Promover un trabajo constructivo y evolutivo;
- Acercar a CEDHA al mundo académico/universitario;
- Virtualizar operaciones de CEDHA;
- Sustener flujo de pasantes nacionales e internacionales;
- Reevaluar la lógica y sustentabilidad programática de la fundación;
- Consolidar líneas de trabajo, cerrar programas inoperativos, y abrir nuevas líneas de trabajo;
- Lograr una transición eficaz y armoniosa en la Dirección Ejecutiva;
- Resolver impases contables causados por situación macroeconómica nacional;
- Salidar deudas acumuladas de la fundación;
- Sustener y evolucionar trabajo en principales ejes temáticos (Cambio Climático, Minería, Glaciares, Bosques, Transparencia, Acceso a la Información, Gobierno Global, Acceso a la Justicia)

Actividades Programáticas



Programa de Derechos Humanos y Empresas

Coordinador: Victor Ricco (luego reemplazado interinamente por Jorge Daniel Taillant)



CEDHA lleva en la justicia, el caso de SALI DULCE, que involucra la contaminación interprovincial por estados provinciales y 33 empresas de la Cuenca del Salí.

La *misión* del Programa Derechos Humanos, Empresas y Desarrollo Sustentable es promover la conducta empresaria responsable, respetuosa de los derechos humanos y amigables con el ambiente tanto a nivel internacional como regional y local. Instando al Estado a cumplir con su deber de *proteger* y promover la vigencia de los derechos, humanos, promoviendo la *responsabilidad* de las empresas de respeto de los derechos humanos y ayudando a mejorar las herramientas de acceso a la justicia y *remedios* para víctimas. CEDHA monitorea el comportamiento empresario relativo a impactos en el ambiente y en derechos humanos, recopilamos información sobre este impacto y generamos informes y realizamos denuncias para visibilizar casos de violación, promovemos mejores políticas empresarias para reducir impactos y promovemos la transparencia y publicación de información empresaria relativa a sus impactos en la sociedad y en el ambiente. También trabajamos por el fortalecimiento legislativo y control empresario por parte del Estado.

Actividades

- Contribución a G4 de GRI (guía global para elaboración de informes de sustentabilidad de empresas).
- Promoción, coordinación, asesor en casos de *OECD Watch* y *sus socios a nivel regional y global*;
- Seguimiento de caso en OECD, CEDHA vs. Xstrata Copper por impactos mineros en glaciares; ante el CSR Counsellor de Canadá vs. McEwen Mining por el impacto mineros en glaciares; y por violaciones de derechos humanos por NIDERA en actividad agrícola en Argentina;
- *Amicus Curiae ante* Corte Suprema, en caso por impactos mineros en glaciares por Agua Rica (Yamana Gold) y de Filo Colorado (Xstrata Copper) en Andalgalá Catamarca;
- Trabajo con Secretaria de OCDE, promoción de relación entre oficinas nacionales en Europa y Latinoamérica y asistencia en edición de Directrices de la OCDE en su versión en Español
- Revisamos guía de Pacto Global sobre impactos empresarios en derechos humanos.
- Lanzamos guía para ONGs en español con SOMO y CIVIDEP sobre implementación de Principios Rectores de ONU las Naciones Unidas sobre Empresas y Derechos Humanos;
- Rol de coordinación en el Comité de Dirección de Banktrack (red promoción de bancos sustentables);
- Panelista en el 1er foro regional de ONU en Colombia sobre Derechos Humanos y Empresas;
- Asumimos como punto focal Argentina p/portal de derechos humanos y empresas del *Danish Institute*;
- Panelista en Canadá sobre DDHH Empresas y Minería, organizada por ONU y el CSR Counsellor;
- Apoyo a RED DESC y socios en materia de derechos humanos y empresas;

Programa de Cambio Climático y Derechos Humanos

Coordinador: Romina Picolotti



Una de las áreas de trabajo en las que CEDHA está liderando es la promoción de reducción de emisiones en la producción de ladrillos por su significativo impacto en el calentamiento global y también en la salud de niños y mujeres que trabajan en situaciones de absoluta precariedad, cobrándose cobra prematuramente su vida.

El Programa de Cambio Climático y Derechos Humanos defiende los derechos de las comunidades climáticamente más vulnerables a los efectos nocivos del cambio climático, especialmente mujeres y niños que habitan en países en vías de desarrollo. Para ello CEDHA trabaja con decisores públicos y privados en la implementación de acciones políticamente viables, económicamente accesibles, tecnológicamente asequibles, de gran efectividad climática y con la capacidad de promover el desarrollo y reducir la pobreza. Uno de los ámbitos más importantes de esta iniciativa es el trabajo directo con agencias multilaterales bajo el paraguas de Naciones Unidas, tales como, la UNFCCC (que abarca a las negociaciones globales sobre cambio climático), el Protocolo de Montreal (que gobierna al uso y eliminación de gases nocivos para el ambiente), la Coalición de Clima y Aire Limpio (la CCAC), el Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente, entre otras.

Mediante nuestro trabajo promovemos acciones para disminuir contaminantes climáticos de vida corta (CCVCs) como el hollín, el metano, el ozono troposférico y los hidrofluorocarbonos (HFCs). Éstos son agentes que contribuyen al calentamiento global pero que tienen una vida útil relativamente breve en la atmósfera (entre pocos días a unas pocas décadas), a diferencia del CO₂, que permanece en la atmósfera durante siglos o milenios después de emitido. Los CCVCs afectan gravemente la salud humana y a los ecosistemas, y contribuyen entre 40% y 45% al calentamiento global. Desde este programa, obramos por: incidir desde la perspectiva del Sur en las negociaciones multilaterales de la UNFCCC, en el Protocolo de Montreal, y en otros marcos internacionales; incidir en políticas de mitigación, adaptación, transferencia de tecnologías y financiamiento para realizar acciones de mitigación y adaptación; y para promover un enfoque de derechos humanos en el debate y acción sobre el cambio climático.

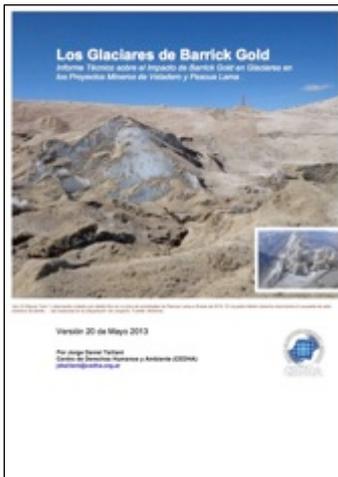
Actividades

- Participamos en reuniones presenciales/virtuales en coordinación de la CCAC;
- Fuimos votados para representar a miembros sociedad civil de la CCAC en el Comité Coordinador;
- Incidencia y negociaciones con Estados sobre su política de cambio climático;
- Creamos y coordinamos La Red Latinoamericana **para la Reducción de Contaminantes Climáticos de Corta Vida (RACC)**, conformada por organizaciones de la sociedad civil latinoamericanas con capacidad de incidencia en políticas públicas nacionales, regionales y globales. La REDRACC promueve políticas públicas de control y monitoreo de contaminantes climáticos de corta vida; fortalece el trabajo que cada una de las organizaciones a nivel local, regional y global; promueve el intercambio de experiencias y estrategias para incidir en políticas públicas en esta área; y coordina una estrategia regional sobre CCVC.
- Desarrollamos e implementamos estrategias de incidencia en políticas públicas para disminuir la contaminación atmosférica en países de la Región como México, Brasil, Argentina, Colombia, y Chile.



Programa Minería, Ambiente y Derechos Humanos

Coordinador: Jorge Daniel Taillant



El Programa Minería, Ambiente y Derechos Humanos desde su lanzamiento en el 2010, fue creado específicamente para promover una mayor apertura y transparencia y mejor acceso a la información en el sector minero, y para abordar los diversos impactos ambientales y sociales del sector. CEDHA trabaja para revelar el impacto no-sustentable de operaciones extractivas, como también las debilidades de la política pública y de los controles estatales que deberían asegurar que empresas extractivas cumplan con la ley y con su debida diligencia en materia ambiental y en derechos humanos.

Promovemos la transparencia en el sector extractivo que sufre de enormes faltas de acceso a la información y poco o nula transparencia. Realizamos investigaciones, publicamos informes, hacemos difusión de información y presentamos denuncias nacionales e internacionales ante tribunales legales y extra-judiciales

Informe de CEDHA – Los Glaciares de Barrick

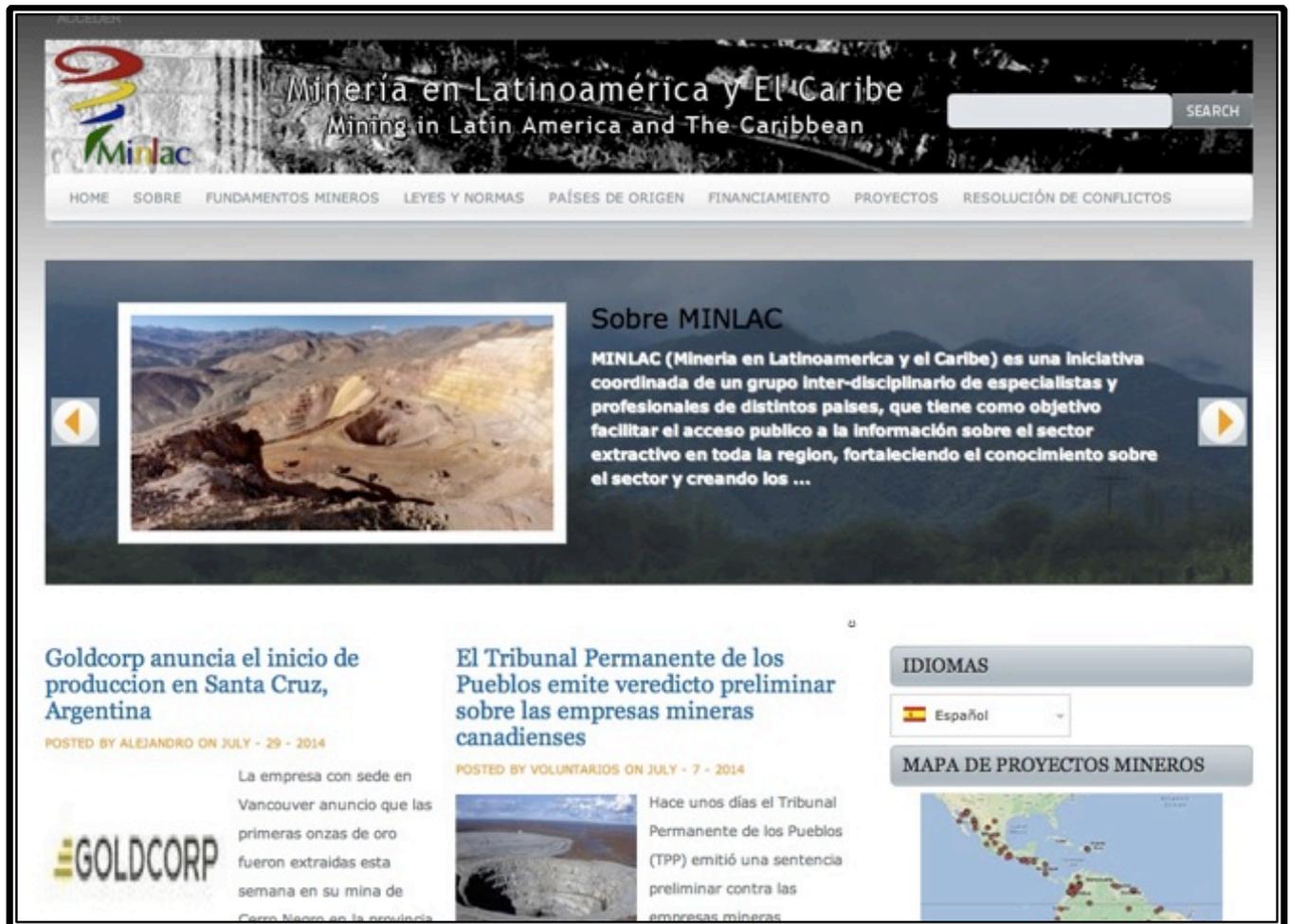
Es importante aclarar que elegimos la protección de glaciares, como una dimensión de acción pues nos brindaba la oportunidad de visibilizar un recurso ambiental sensible y vulnerable no solamente por el cambio climático global (en línea con nuestro enfoque climático), sino también localmente por las actividades de la minería, particularmente en los Andes Centrales, donde se estaba ignorando el impacto minero en el recurso.

El Programa de Minería ha generado un importante flujo de actividades, ha producido numerables informes, y ha logrado el reconocimiento significativo de comunidad y de colegas que trabajan con CEDHA en la materia.

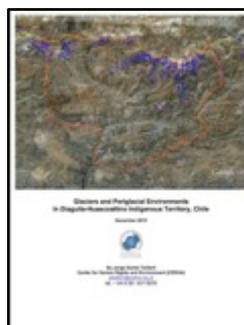
Actividades

- Informe sobre Glaciares y Minería en territorio Diaguita-Huascoaltino en Chile;
- Amicus Curiae caso Andalgala por impacto de la minería en glaciers por los proyectos mineros de Agua Rica (Yamana) y Filo Colorado (Xstrata Copper);
- Inventario de Glaciares y Ambiente Periglacial afectado por la empresa Barrick Gold en los proyectos mineros de Pascua Lama y Veladero;
- Publicación de informe “Los Glaciares de Barrick Gold”;
- Charlas y capacitación con comunidad Diaguita-Huascoaltino en Chile;
- Presentación en Universidad de Waterloo sobre Glaciares y Minería
- Creamos página de Facebook: MINERIA en ARGENTINA
- Aprobaron la publicación del libro *Politics of ICE* para 2014-2015 de Oxford University Press
- Publicación de informe “14 Mentiras de Barrick Gold” sobre Glaciares en Pascua Lama y Veladero
- Clase en UC Santa Barbara (BREN School) sobre Glaciares y Sustentabilidad;
- Taller en New York con IRRRC/UUSC sobre Derecho al Agua;
- Publicación de trabajo sobre transparencia y minería presentado ante la CEPAL de Naciones Unidas;
- Participamos en diálogo sobre los conflictos mineros (de Cambio Democrático, en Buenos Aires).

Coordinadora: Rachel Mulbry



Publicaciones durante el 2013



Fracking Argentina

Nueva iniciativa de CEDHA



<http://fracking.cedha.net>

CEDHA lanzó este año un enfoque nuevo para responder al avance de la intención de explotar el gas y el petróleo de esquisto, mediante la fracturación hidráulica. Nuestro objetivo en esta nueva área de trabajo para CEDHA, que pretendemos unir a los esfuerzos ya en curso en asuntos extractivos mineros a un solo programa más ampliamente sobre Industrias Extractivas, es:

- Obrar por un mundo libre del uso de energías fósiles apuntando a una progresiva reversión del mix energético entre energías fósiles y energías renovables, hacia una ampliación de la segunda opción;
- Advertir sobre los peligros para la tierra, para el aire, y para el agua de la actividad de "fracking";
- Fortalecer al marco regulatorio argentino para abordar los peligros e impactos del *fracking*;
- Lograr concientizar a la sociedad y a los funcionarios públicos sobre los riesgos del *fracking*;
- Introducir en Argentina un debate racional y específico sobre los impactos y riesgos ambientales del *fracking* del sector petrolero;
- Concientizar sobre el impacto en el cambio climático del *fracking*;
- Ampliar el debate hacia otros países (especialmente en Latinoamérica) donde se proyecta la actividad.

Actividades durante el período

- Diseminación de la publicación de Fracking Argentina CEDHA/ECOJURE;
- Lanzamos la página www.fracking.cedha.net
- Participamos en Conferencia Mundial en Buenos Aires sobre Shale;
- Realizamos numerosas entrevistas a los medios nacionales y también extranjeros, sobre *fracking*;
- Establecimos contactos con actores en otros países (USA, Francia, México, y otros) sobre *fracking*;
- Estamos buscando financiamiento para actividades de CEDHA en *fracking*;
- Mapeo de pozos petroleros de fracturación hidráulica;
- Elaboramos proyecto de ley modelo y recomendaciones regulatorias sobre *fracking* para argentina;
- Reuniones múltiples con varios directivos de YPF y de asociaciones empresarias y con otros expertos en el sector petrolero/gas;

Litigio

Asesor Legal: Juan Miguel Picolotti

Uno de los pilares programáticos históricos de CEDHA se construyó sobre el litigio de interés público en materia ambiental. Desde su inicio, CEDHA fundó una de las primeras clínicas del mundo y de la región de brindar asesoramiento y patrocinio legal en interés público específicamente en causas de abusos de derechos humanos por la degradación del ambiente. Con este aporte, CEDHA ha podido brindar un servicio a la comunidad para atender y evacuar casos importantes y serios de contaminación e impactos en personas que van surgiendo en el ámbito local, hemos ayudado a avanzar cualitativamente la discusión local y nacional sobre responsabilidad civil y penal por cumplimiento de normativa ambiental en Córdoba y en la región, hemos podido ofrecer un espacio para la capacitación y motivación de estudiantes de derechos de la universidad local, y en menor escala de pasantes internacionales de derecho.

Lamentablemente la dificultad de encontrar apoyo económico sostenido para el litigio, ha dificultando enormemente la sustentabilidad del espacio forjado por la clínica jurídica y también la capacidad de sostener casos de litigio en el tiempo. Anta la falta de financiamiento sostenido para cubrir costos de litigio y de la clínica en particular, y a raíz de los cambios estructurales de CEDHA en este período (virtualización y reducción de personal, etc.), hemos temporariamente suspendido la función de la clínica—principalmente en lo que concierne a la recepción y capacitación de estudiantes de derecho. Los abogados firmantes/patrocinantes de los casos activos hacen seguimiento *ad honorem* a sus causas que ya están en cartera. Se toman nuevas causas solamente cuando el financiamiento lo permite.

CEDHA mantiene causas abiertas (o participa de manera directa) en las siguientes causas judiciales:

- **Edar Bajo Grande:** CEDHA lleva una causa en contra del Municipio y la Provincia de Córdoba, en defensa de comunidades afectadas por el volcamiento de líquidos cloacales al Río Suquía;
- **Cuenca del Salí Dulce:** CEDHA lidera una causa en conjunto con Fundación Ambiente y Desarrollo por la responsabilidad del Estado Nacional, las provincias de Tucumán y Santiago del Estado y de 33 empresas en la contaminación de la Cuenca del Río Salí Dulce;
- **Glaciares en Catamarca:** Amicus Curiae en una causa ante la Corte Suprema de la Nación por impacto en glaciares de proyectos mineros tales como Agua Rica, Filo Colorado y Pascua Lama;

La comunidad de la zona sur de la ciudad de Córdoba protesta por el volcamiento de líquidos cloacales al Río Suquía. CEDHA lleva una casa en la justicia en el caso.



Córdoba No-Nuclear

Red Inter-ONGs

CEDHA se suma y participa en la red Córdoba No Nuclear para promover una provincia libre de actividades nucleares. Se propone cerrar la ya difunta Embalse y a la fábrica de enriquecimiento de uranio Dioxitec en la Ciudad de Córdoba. Para esta iniciativa participamos con nuestros colegas de la *Red Córdoba No Nuclear* en la junta de 25,000 firmas y la comunicación sobre una acción popular para pedir que Córdoba sea libre de energía nuclear y se presentó ante la legislatura provincial.

Actividades

- Junta de firmas para presentar acción popular ante la Legislatura de Córdoba proponiendo la eliminación de la producción de energía nuclear en la provincia;
- Difusión mediática de campaña;
- Coordinación con socios de la red.



Presentación de 25,000 firmas por la Red Córdoba No-Nuclear ante la Legislatura de Córdoba para prohibir la energía nuclear



Gobierno Global

Coordinador Interino: Jorge Daniel Taillant

En esta línea de trabajo (que fue “programa” e institucionalmente más activa en anteriores períodos) se concentra en visibilizar el rol que juegan diversos organismos y agencias internacionales en sentar las pautas de gobierno global en materia de sustentabilidad. Entre estas se encuentran Las Naciones Unidas y sus agencias como PNUMA (Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente) o el Alto Comisionado de Derechos Humanos; La Organización de Estados Americanos; el Banco Mundial, etc. y también incluimos actividades que realizamos mediante redes con diversos socios, como por ejemplo la red de transparencias internacional, TAI.

El trabajo de CEDHA en este ámbito es hacer un seguimiento de estas agencias, particularmente de sus políticas y programas, o sus acciones e inversiones, e identificar oportunidades para mejorar estas políticas y acciones en términos de impactos ambientales y sociales. Adicionalmente nos sumamos a iniciativas globales que promuevan mayor transparencia y mejores políticas públicas nacionales, regionales o globales en materia de transparencia, acceso a la información y participación. Para ello, asistimos a reuniones de estos organismos, contribuimos a procesos de confección de resoluciones o evaluaciones, etc.

Hemos participado activamente durante el período 2013 en reuniones presenciales en Ginebra y consultas regionales y de expertos, con los mandatos de la ONU en “Derechos Humanos y Empresas”, en “Cambio Climático y Derechos Humanos”, y en asuntos relativos a “Derecho al Agua”.

Debemos agregar que también llevamos a cabo actividades concernientes a políticas globales con otros organismos como la OECD, que ya hemos mencionado en la sección sobre Derechos Humanos, Empresas y Desarrollo Sustentable.

Podemos resaltar para el 2013:

- participación como panelista en reunión en Toronto sobre Derechos Humanos y Empresas y Minería.
- Informe de CEDHA sobre transparencia y gobierno, a través la CEPAL de Naciones Unidas;
- Se participó como asesor para un grupo de expertos que aporta al desarrollo de las Guías de Bali sobre transparencia y Principio 10;
- Se participó en reunión de Naciones Unidas sobre Derechos al Agua (como experto invitado) que se hizo en Lisboa;
- CEDHA fue invitada y participó de reunión de Naciones Unidas sobre Derechos Humanos y Ambiente;
- Participamos en reunión sobre Bancos y políticas de sustentabilidad (BNDES) en Brasil
- Publicamos capítulo sobre inversiones, sustentabilidad e instituciones financieras internacionales en el libro *Environmental Law and the Global South* de Cambridge University Press;

Comunicación

Coordinador: Fernanda Baissi (luego fue transferida la coordinación a Jorge Daniel Taillant)

Durante el año 2013 las tareas de comunicación institucional pasaron a ser gestionadas virtualmente y en coordinación entre la Coordinadora de Comunicaciones de CEDHA, quien colabora de manera virtual, y la Dirección Ejecutiva. Algunas de las tareas prioritarias para el período fueron la actualización y depuración de la base de datos de correos de contactos y de medios (actividad continua).

Actividades

- Actualización y depuración de la base de datos de correos de CEDHA.
- Capacitación de la dirección en tareas de comunicación.
- La capacitación de WordPress a nuevos miembros del staff.
- Comunicados regulares de la fundación.
- Mantenimiento de la página de Facebook de CEDHA.

A raíz de la virtualización de CEDHA en el año 2012, y a efectos de garantizar y fortalecer la estructura y comunicación de trabajo en esta transición, se diseñaron políticas de trabajo relativas al manejo de la información y la comunicación, tanto interna como externa de la Fundación. Estas políticas siguen con la línea de trabajo que lleva adelante CEDHA en los últimos años, las mismas fueron redactadas en conjunto con la Dirección Ejecutiva y respetan tanto la misión como los objetivos de Fundación CEDHA.

Durante el período 2013 se introdujo una nueva *Política de Registro de Decisiones y Actividades de CEDHA*.

Voluntarios

Coordinadores: Fernanda Baissi/Jorge Daniel Taillant

La recepción y trabajo de voluntarios (estudiantes, profesionales, becarios, etc.) sigue siendo en CEDHA un pilar fundamental en el desarrollo de las diversas tareas programáticas de la fundación. Cada año arriban a CEDHA en Córdoba, y trabajan a distancia desde su lugar, numerosos pasantes y voluntarios de una gran variedad de culturas y conocimiento técnico. CEDHA ha sido además, y continua siendo, una inspiración para fomentar interés en trabajo orientado hacia el interés público en materia ambiental y en la protección de los derechos humanos. Este año y a raíz de la virtualización de CEDHA, revisamos y actualizamos la política de pasantías.

Pauline Boivin (Francia) - Minería
Pauline Schaal (Francia) – Fracking
Rachel Mulbry – (USA) - MINLAC
Karolina Kehrler – (Alemania) – Fracking
Callie Carnemark – (USA) – Fracking
Eduardo Sanchez Mera – (Argentina) – Empresas y DDHH
Luisina Mass (Argentina) – Empresas y DDHH
Eugenia d'Angelo – (Argentina/Francia) – Fracking

Durante 2013 CEDHA recibió 8 voluntarios, 1 para el programa de Minería, 1 para MINLAC, 2 para Empresas, y 4 para actividades relacionadas con *Fracking*.

Administración

CEDHA es una organización sin fines de lucro, exenta de impuestos a las ganancias y de IVA, y es establecida como fundación en la provincia de Córdoba en el año 1999, y dada de alta legalmente el 28 de julio del 2000 por las autoridades provinciales mediante la resolución No. 295/A/00.

Su Consejo de Administración y directorio se compone de tres autoridades:

Presidente:	Romina Picolotti
Secretaria:	Ana Naser
Tesorero	Eduardo Nazareno Picolotti

Director Ejecutivo: Jorge Daniel Taillant

La virtualización de CEDHA en los primeros meses del año 2012 fue un punto de inflexión en la administración de CEDHA, generando un cambio importante en la manera que se lleva la administración, la contabilidad y las demás relaciones institucionales que se concentraban anteriormente en la oficina edilicia de CEDHA en la ciudad de Córdoba.



Libro de Registro de Actividades de CEDHA

La transición comenzada en el año 2012, se terminó de efectuar y asentar en el 2013. A efectos de almacenar el archivo de la fundación, se construyó un espacio físico (un guardadero hecho en madera de unos 6 metros³) en la casa de la Presidente de CEDHA, dedicado exclusivamente al almacenaje de archivos de CEDHA. Este guardadero tiene además un inventario de las cajas y materiales pertenecientes a la fundación depositados en el mismo. El Director Ejecutivo almacena los documentos diarios y regulares de la administración y dirección de la fundación.

Con el fin de asegurar una captación tangible de las actividades institucionales de CEDHA en este nuevo medio virtualizado, se introdujo un libro rubricado de "Registro de Actividades", en el cual semanalmente se anotan todas las diversas actividades, comunicados enviados, asuntos bancarios y administrativos, reuniones, búsquedas de financiamiento, y diversas relaciones institucionales, y otras cuestiones administrativas y programáticas de relevancia para la fundación.

Estas "minutas administrativas" se redactan conjuntamente entre el Director Ejecutivo y el *Office Manager* y luego se envían a la administración. Desde el establecimiento de este *Registro de Actividades*, CEDHA ha empezado a monitorear mejor a sus actividades, deberes y responsabilidades, así también dar seguimiento a las diversas líneas de acción. Las minutas sobre firmadas y selladas (ver foto).

Durante este año 2013, redactamos nuevas políticas de *Registro de Decisiones y Actividades*.

Finanzas

El año 2013 fue nuevamente un período ajustado en términos de finanzas. Veníamos de un 2012 con importantes ajustes y una reducción progresiva de gastos fijos. Durante el período actual ordenamos cuentas, revisamos la situación contable histórica y nos pusimos al día con deberes administrativos atrasados con la autoridad fiscal. También enfrentamos algunas deudas de la fundación con proveedores y con el personal, para poder cerrar el año con la mayor cantidad de estas deudas saldadas, cosa que pudimos lograr durante el 2013, dejando solamente deuda con el Director Ejecutivo.

El año 2013 fue un año de sembrado para CEDHA, encarando nuevos proyectos y nuevas perspectivas de financiamiento apuntando al año 2014 y 2015 para el relanzamiento de nuevas actividades y programas financiados. Hoy CEDHA opera de manera prácticamente virtual y basado en voluntariados, aliviando responsabilidades económicas. Esto es gracias al mantenimiento de la reducción de gastos al máximo nivel, y en muchos casos el paso de puestos rentados hacia puestos parcial o enteramente voluntarios, lo que a su vez agilizó y alivió la carga financiera para la fundación.

A causa de la prolongada crisis macroeconómica del país, CEDHA está actualmente evaluando opciones para hacer más eficiente su manejo fiscal y aprovechamiento de las donaciones que recibe. En este sentido, se decidió tercerizar algunas de las actividades de la fundación, con lo cual, CEDHA dejó de percibir financiamiento directo para estas actividades, y se pasaron a administrar y gestionar directamente en el exterior por algunos de nuestros socios. Es el caso por ejemplo de actividades relativas al programa de Derechos Humanos y Empresas y el de Cambio Climático. Por lo tanto, la baja en financiamiento registrada para CEDHA este año, debe contemplar que el valor de las actividades financiadas en realidad es mayor, solo que la contabilidad de esas actividades pasaron a terceros.

Fuentes de Ingresos 2013

SOMO	(Derechos Humanos y Empresas)
OECD Watch	(Derechos Humanos y Empresas)
Bank Track	(Gobierno Global Responsabilidad Empresaria)
UUSC	(Derecho al Agua)
IGSD	(Cambio Climático)
Naciones Unidas	(diversos)
CEPAL	(Minería-Open Data)
Global Reporting Initiative	(Derechos Humanos y Empresas)
University of Santa Barbara	(Cambio Climático)
Patagonia	(Glaciares)

Conclusiones

Fue un año de inflexión completando una transición de la fundación hacia la virtualización que empezó en el año 2012.

Terminamos un año difícil económicamente para esta década, quizás el más difícil desde la fundación de CEDHA en 1999, pero al mismo tiempo, vislumbramos que los próximos años serán de reconstrucción y relanzamiento sustantivo. Se están lanzando diversos proyectos que darán continuidad y sostén económico.

CEDHA sigue incidiendo de manera directa y efectiva en la evolución de políticas públicas y en el fortalecimiento de la protección del ambiente y de los derechos humanos tanto en Argentina como a nivel regional y mundial.

Varios indicadores nos demuestran que diversas actividades y trabajos en curso de CEDHA siguen sosteniendo la evolución y el protagonismo de la fundación. El trabajo y el cabildeo internacional hacia la eliminación de agentes de contaminación climática de corta vida es una de las actividades de mayor relevancia e incidencia de CEDHA. El continuado trabajo orientado a la protección de glaciares empieza a resonar en otros países como Chile, Perú, y Kirguistán desde los cuales nos piden asistencia para profundizar la protección de glaciares. El dinamismo, interés y consultas por nuestras tareas relativas al *fracking*, aumentan con el pasar de los meses y nos convertimos en un referente nacional e internacional en la materia. Sumado a esto, seguimos siendo consultados en el ámbito internacional por nuestro trabajo histórico en gobierno global, políticas globales de sustentabilidad, ambiente, derechos humanos transparencia, participación y acceso a la información. Finalmente, el protagonismo de CEDHA en temas relativos a los derechos humanos en el mundo empresario sigue aportando a la evolución mundial en esta temática.

Estimamos que el 2014 será un año de nacimiento de nuevas actividades y para explorar nuevos horizontes, en particular relativos al *fracking*, a nuevas acciones por la eliminación de agentes contaminantes climáticos de corta vida y sobre temas relativos a glaciares y minería.

jdt

Firmas Institucionales

Romina Picolotti
Presidente



Jorge Daniel Taillant
Director Ejecutivo



ANEXO:

Balance Oficial, - Revisado, Elaborado y Certificado por Estudio Contable Independiente (AG)

FUNDACION CENTRO DE DERECHOS HUMANOS Y MEDIO AMBIENTE					
ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL (O BALANCE GENERAL) AL 31/12/2013, comparativo con el ejercicio anterior					
Activo	Actual	Anterior	Pasivo	Actual	Anterior
Activo Corriente			Pasivo Corriente		
Caja y Bancos (Nota 2.1)	43.158,34	600,85	Otras Deudas (Nota 2.4)	0,00	0,00
Inventarios	0,00	0,00	Afectación Donaciones Proyectos Futuros	0,00	0,00
Cuentas (Nota 2.2)	1.229,34	1.229,34			
Total Activo Corriente	44.387,68	1.830,19	Total Pasivo Corriente	0,00	0,00
Activo No Corriente			Pasivo No Corriente		
Bienes de Uso (Nota 2.3)	10.495,00	15.159,09			
Inventarios	0,00	0,00			
Total Activo No Corriente	10.495,00	15.159,09	Total Pasivo No Corriente	-	-
			Total Pasivo	0,00	0,00
			Patrimonio Neto (según estado como pendiente)	14.842,58	16.793,18
			Total Pasivo, Participación de Terceros y Patrimonio Neto	14.842,58	16.793,18
Total Activo	54.882,68	16.799,18			

ANEXO III: INFORMACION SOBRE RUBROS DE GASTOS Y SU APLICACIÓN					
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31/12/2013					
Rubros	Total	Gastos de Movilidad	Gastos por Servicios	Gastos Varios	Gastos Administrativos
Viajes y movilidad	41.303,26	41.303,26			
Honorarios Pagados	48.270,00		48.270,00		
Gastos de Telefonía e Internet	21.644,62				21.644,62
Contribuciones	0,00				0,00
Recaudaciones SIRCREB	44,00				44,00
Otros Gastos	7.798,74			7.798,74	
Becas y Pasantías	0,00		0,00		
Agua, Gas Natural y Electricidad	897,82				897,82
Alquileres Pagados	0,00				0,00
Egresos Talleres y Programas	0,00				0,00
Comisiones y Gastos Bancarios	3.976,61				3.976,61
Combustible	4.916,89	4.916,89			
Amortización Bienes de Uso	4.704,09				4.704,09
Totales	133.556,03	46.220,15	48.270,00	7.798,74	31.267,14

FUNDACION CENTRO DE DERECHOS HUMANOS Y MEDIO AMBIENTE			
ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS			
POR EL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31/12/2013, comparativo con el ejercicio anterior			

	Actual	Anterior
Resultados de las operaciones que continúan		
Recursos Ordinarios		
Donaciones Recibidas	171.609,43	285.669,45
Recaudaciones Varias	0,00	0,00
Total Recursos Ordinarios	171.609,43	285.669,45
Gastos Ordinarios		
Gastos de Movilidad	-46.220,15	-61.842,98
Gastos por Servicios	-48.270,00	-170.410,00
Gastos Varios	-7.798,74	-11.345,43
Gastos Administrativos	-26.563,05	-103.175,09
Amortización Bienes de Uso	-4.704,09	-6.578,51
Total Gastos Ordinarios	-133.556,03	-353.352,01
Resultados Financieros y por Tenencia	-	-
Superávit (Déficit) Ordinario	38.053,40	-67.682,56
Recursos Extraordinarios	-	-
Gastos Extraordinarios	-	-
Superávit (Déficit) Extraordinario	-	-
Otros Recursos	-	-
Resultado de Venta de Bienes de Uso	-	-
Superávit Final	38.053,40	-67.682,56

FUNDACION CENTRO DE DERECHOS HUMANOS Y MEDIO AMBIENTE			
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
POR EL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31/12/2013, comparativo con el ejercicio anterior			

	Actual	Anterior
Variaciones del efectivo		
Efectivo al inicio del ejercicio	400,85	78.929,90
Modificaciones de ejercicios anteriores	0,00	0,00
Efectivo modificado al inicio del ejercicio	400,85	78.929,90
Efectivo al cierre del ejercicio	43.158,34	400,85
Aumento (Disminución) de efectivo	42.757,49	-78.529,05
Causes de las variaciones del efectivo		
Actividades Operativas		
Ingresos		
Donaciones Recibidas	171.609,43	285.669,45
Recaudaciones Varias	0,00	0,00
Total de Ingresos	171.609,43	285.669,45
Gastos		
Viajes y movilidad local	0,00	0,00
Viajes y movilidad internacional	0,00	0,00
Viajes y movilidad	41.303,26	27.554,98
Honorarios pagados	48.270,00	162.810,00
Gastos de telefonía e internet	21.644,62	8.347,81
Contribuciones	0,00	565,00
Recaudaciones SIRCREB	44,00	512,50
Retención de Ingresos Brutos	0,00	0,00
Otros gastos	7.798,74	11.345,43
Becas y pasantías	0,00	7.600,00
Agua, gas natural y electricidad	897,82	1.413,37
Alquileres pagados	0,00	11.291,68
Egresos talleres	0,00	77.580,80
Comisiones y gastos bancarios	3.976,61	3.463,93
Combustibles	4.916,89	34.288,00
Compra Bienes de Uso en efectivo	0,00	17.425,00
Total de Gastos	128.851,94	364.198,50
Actividades de Inversión		
Cobro Pazo Fijo	-	-
Total Actividades de Inversión	-	-
Actividades de Financiación		
Pago de préstamos a terceros	-	-
Cobro de préstamos de terceros	-	-
Total Actividades de Financiación	-	-
Aumento (Disminución) de efectivo	42.757,49	-78.529,05